

Фармацевтическая отрасль | Решения и опыт

# Non progredi est regredi\*



Фармацевтическая промышленность является одной из самых сложных отраслей мировой экономики, которую отличает высокий уровень инноваций и постоянно увеличивающиеся темпы роста, практически не зависящие от подъемов или спадов в экономике. В настоящее время фармацевтическая индустрия претерпевает качественные изменения вследствие глобализации мировой экономики. Обширные геополитические процессы вызывают увеличение рынков сбыта, ликвидацию анклавов стран и регионов, ранее обособленных от мировой патентной системы, и побуждают к унификации методик исследования, стандартов производства и дистрибуции.

BearingPoint оказывает консультационные услуги по комплексной оптимизации бизнес-процессов и реорганизации бизнеса для фармацевтических компаний с учетом отраслевой специфики — валидации в соответствии со стандартами GxP и ГОСТ Р и требований лицензирующих и надзирающих органов к производству и логистике.

Более 500 сотрудников BearingPoint в мире обладают компетенциями и опытом в фармацевтической и смежных отраслях, из них более 30 — в России. Клиентами BearingPoint являются такие крупнейшие компании фармацевтической отрасли, как Sanofi-Aventis, Sanofi-Synthelabo, STADA, Biotest AG, Boehringer Ingelheim, Hospira, Merck KGaA, Pfizer GmbH, GSK, Gerard Labs, Generics Ltd., Johnson & Johnson, Siemens AG Medical Solutions, IPSEN.

|   |  |
|---|--|
| <b>Консалтинговые услуги в области управления</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Реинжиниринг бизнес-процессов</li> <li>Трансформация бизнеса и разработка бизнес-стратегии</li> <li>Решения для оптимизации финансов</li> </ul> |
| <b>Услуги по внедрению и поддержке приложений</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение систем класса ERP (SAP, Oracle)</li> <li>Business Intelligence и хранилища данных</li> <li>Бюджетирование и консолидация</li> </ul>   |
| <b>Решения в области технологий</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Интеграция бизнес-систем</li> <li>ИТ-стратегия и управление</li> <li>Решения в области инфраструктуры</li> </ul>                                |
| <b>Аутсорсинг</b>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка стратегии аутсорсинга</li> <li>Проектирование и внедрение Центров общего обслуживания</li> </ul>                                     |

\*Не идти вперед значит идти назад

В России клиентами компании BearingPoint являются следующие российские и международные фармацевтические компании:

## ОАО «Нижфарм» (группа компаний STADA)

**Проект:** Внедрение ERP-системы на базе SAP в соответствии с единым стандартом группы STADA.

**Решение:** В ходе проекта компанией BearingPoint были оптимизированы и внедрены решения для поддержки следующих функций: бухгалтерский учет по российским и международным стандартам, формирование управленческой отчетности и ее консолидация на уровне корпорации, управление производственной себестоимостью, ведение нормативно-справочной информации в соответствии со стандартами группы STADA. Внедрение системы сопровождалось ее валидацией в соответствии с требованиями международного стандарта управления качеством для производителей фармацевтической отрасли (GMP).

## STADA-Marketing (группа компаний STADA)

**Проект:** Разработка бизнес-процессов и внедрение ERP-системы на базе SAP для поддержки организационных преобразований в компании.

**Решение:** Ключевой особенностью решения является реорганизация холдинга с выделением централизованной сбытовой организации. Решение включало в себя оптимизацию финансовых, управленческих и логистических процессов компании, а также консультирование по разработке экономико-правовой модели нового бизнеса. Консультантами BearingPoint было разработано решение по интеграции бизнес-процессов дистрибьютора с удаленным арендованным лицензированным фармацевтическим складом и синхронизации нормативно-справочной информации.

## Российская практика крупнейшего международного производителя фармацевтических препаратов, входящего в первую десятку международных производителей

**Проект:** Оптимизация бизнес-процессов импортно-дистрибьюторского бизнеса компании в России и внедрение ERP-системы на базе SAP.

**Решение:** В ходе проекта осуществлено тиражирование международного решения компании с локализацией в соответствии с российской спецификой. Разработанное для России решения полностью соответствуют требованиям единого международного шаблона.

## Sanofi-Aventis

**Проект:** Перед консультантами был поставлен ряд задач по развитию и поддержке информационной системы, такие как изменение функциональной валюты, используемой для регистрации операций управленческого и международного учета в продуктивной системе; в рамках стратегической ИТ-программы компании необходимо было осуществить переход на следующую версию системы.

**Решение:** Осуществлен переход системы с валюты USD на валюту EUR. Разработаны концептуальный и технический подходы к миграции и конвертации исторических данных, в связи с переходом на следующую версию системы.

## Контактная информация

Елена Литвинова  
Управляющий директор  
elena.litvinova@bearingpoint.com

Владислав Матвеев  
Старший менеджер  
vladislav.matveev@bearingpoint.com

ул. Большая Ордынка, 40/4  
Россия 119017, Москва  
Тел: +7 (495) 937 4466  
Факс: +7 (495) 937 4467  
www.bearingpoint.ru

## Ключевые особенности решений

Учет по РСБУ и МСФО;  
корпоративная отчетность;  
централизованное управление основными данными;  
использование функциональности новой главной книги;  
регистр материалов для ведения параллельной оценки по стандартам РСБУ и МСФО.

Интерфейс с удаленным складом;  
детализация и доработка экономико-правовой модели; учет по РСБУ и МСФО; корпоративная отчетность;  
централизованное управление основными данными;  
осуществление деятельности нового юридического лица в системе SAP;  
полная интеграция складских операций с внешней системой.

Валидация бизнес-процессов и системы в соответствии с требованиями GxP.

Во время миграции система активно использовалась клиентом в продуктивном режиме.